



Fundusze  
Europejskie



Rzeczpospolita  
Polska



Unia Europejska  
Europejskie Fundusze  
Strukturalne i Inwestycyjne



WOLAŃSKI



BUDOWA STRUKTURY PROJEKTOWEJ

DR MICHAŁ WOLAŃSKI

# KTO MA ROBIĆ SUMPĄ? ŁYK TEORII

## Różne jednostki samorządu

- Strategia i rozwój
- Planowanie przestrzenne / estetyka
- Transport (drogi, transport zbiorowy)
- Ochrona środowiska
- Fundusze unijne
- Edukacja
- Promocja
- Dialog społeczny
- Radni miejscy, gminni i dzielnicowi

## Różne samorzady aglomeracji

## Menedżment najwyższego szczebla

## JAK TO ZROBIĆ?

Menedżer projektu

Zespół roboczy

Komitet sterujący

## JAK TO ZROBIĆ?

### Menedżer projektu

- Osoby dla których SUMP jest priorytetem zawodowym
- Posiadające dobre przełożenie polityczne i przygotowanie merytoryczne
- Raczej zespół, niż osoba (zwłaszcza w dużych miastach) – ważne, by nie obciążać nadmiernie jednej osoby

## JAK TO ZROBIĆ?

### Zespół roboczy

- Przedstawiciele interesariuszy roboczo opiniujący wszystkie elementy SUMP – decyzje operacyjne
- W modelu in-house – wykonawcy niektórych elementów
- Ważne – uwzględnienie wszystkich istotnych osób (a nie np. tylko miasto-rdzeń), ale z drugiej strony uniknięcie bezwładności decyzyjnego

## JAK TO ZROBIĆ?

### Komitet sterujący

- Osoby, które wyznaczają cele
- Powinny regularnie spotykać się z zespołem projektowym i przyjmować efekty, a także decydować np. o draftach priorytetów
- Ważne – uwzględnienie realnych decydentów

## A W PRAKTYCE?

### Wykorzystanie i wzmocnienie istniejących struktur

- Np. struktury ZIT, międzywydziałowe biuro projektowe

### Powołanie struktur docelowych

- Np. komórka ds. mobilności

### Centra kompetencji w obrębie partnerstw

- Np. powiat, który już organizuje transport

## KOMUNIKACJA W OBREMBIE ZESPOŁÓW

### Regularne spotkania zespołu roboczego

- Co tydzień lub dwa tygodnie
- Mogą być zdalne
- Z udziałem wykonawcy

### Krótkie, regularne informacje dla komitetu sterującego

- Np. webinaria, newslettery



## REASUMUJĄC...

Każdy temat musi mieć mocnego lidera – SUMP też

SUMP nie kończy pracy nad SUMP –  
struktura musi być również przygotowana do wdrażania

Interesariusze samorządowi muszą być aktywnie zaangażowani, lub świadomie się wycofać, cedując swoje zaufanie na liderów

Oczywiście bije w nas słabość rozwiązań aglomeracyjnych...

Na końcu musi być decyzja polityczna, że robimy